**ՀԱՎԵԼՎԱԾ**

**ԱՐՄԱՎԻՐ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՎԱԳԱՆՈՒ**

**2023 ԹՎԱԿԱՆԻ ՓԵՏՐՎԱՐԻ 3-Ի**

**ԹԻՎ 1 ԱՐՏԱՀԵՐԹ ՆԻՍՏԻ**

**ԹԻՎ 004-Ա ՈՐՈՇՄԱՆ**



**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ ԱՐՄԱՎԻՐԻ ՄԱՐԶ**

**ԱՐՄԱՎԻՐ ՀԱՄԱՅՆՔ**

**գիծ**

**ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2023 ԹՎԱԿԱՆԻ**

**ՏԱՐԵԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԱՅԻՆ ՊԼԱՆ**



**Բովանդակություն**

[*Ներածություն*](#_Toc500774758)

[*1. Համայնքի տեսլականը ԵՎ ոլորտային նպատակները*](#_Toc500774759)

*2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՇԽԱՏԱԿԱԶՄԻ ԵՎ ԱՎԱԳԱՆՈՒ ԱՇԽԱՏԱՆՔԱՅԻՆ ԾՐԱԳԻՐ*

[*3. Համայնքի 2023 թ. ծրագրերի ցանկը Եվ տրամաբանական հենքերը (ըստ ոլորտների)*](#_Toc500774760)

[*4. Համայնքի ՏԱՊ-ի ծրագրեր, որոնք ապահովված են ֆինանսական միջոցներով*](#_Toc500774762)

[*5.*](#_Toc500774761) *ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԿԱՊԻՏԱԼ ԾԱԽՍԵՐ*

[*6. Համայնքային գույքի կառավարման 2023 թ. ծրագիրը*](#_Toc500774761)

*7․* *ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՏԱՊ-Ի ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳԻ ԵՎ ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՊԼԱՆԸ (ՈՐՊԵՍ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ ԿԼՐԱՑՎԻ ՏԱՐԵՎԵՐՋԻՆ)*

# Ներածություն

ՏԱՊ-ըտեղական ժողովրդավարության զարգացման, տեղական ինքանակառավարմանը բնակիչների մասնակցության, համայնքի ծրագրային և ֆինանսական կառավարման, ինչպես նաև համայնքը արտաքին աշխարհին ներկայացնելու գործող հիմնական ծրագրային փաստաթուղթն է։ Համայնքի զարգացմանն ուղղված ծրագրերը և միջոցառումները, դրանց իրականացման համար նախատեսված ներդրումային (մարդկային, ֆինանսական, գույքային և տեխնիկական) ռեսուրսները ճշգրտվում և պլանավորվում են ՏԱՊ-ում արտացոլված նպատակների, խնդիրների, մուտքային և ելքային ստույգ հաշվարկների ու արդյունքային ցուցանիշների, ինչպես նաև մոնիթորինգի և գնահատման համակարգի թելադրանքով:

Արմավիր համայնքի ՏԱՊ-ը մշակվել է հետևյալ հիմնական նպատակներով՝

* համակարգել համայնքապետարանի աշխատակազմի և ավագանու տվյալ տարվա անելիքները, պատասխանատուները և ժամկետները,
* համախմբել համայնքում տվյալ տարվա համար նախատեսվող բոլոր ծրագրերը և միջոցառումները ՀՀԶԾ-ով սահմանված՝ համայնքի տեսլականի և հիմնական նպատակների իրականացման շուրջ,
* շաղկապել նախատեսվող ծրագրերը և միջոցառումները դրանց իրականացման արդյունքների հետ,
* որոշակիացնել նախատեսվող ծրագրերի և միջոցառումների իրականացման ֆինանսական աղբյուրները և միջոցները, պատասխանատուները և ժամկետները, մշակել տվյալ տարվա ՏԱՊ-ի իրականացման ՄԳՊ-ը։

# Համայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները

Արմավիրը բարեկարգ համայնք է՝ հագեցած ժամանակակից ենթակառուցվածքներով: Քաղաքային համայնքում գործում են փոքր և միջին բիզնեսով զբաղվող բազմաթիվ արտադրական և սպասարկման ծառայություններ իրականացնող ձեռնարկություններ: Համայնքի բնակչությանը մատուցվում են բարձրակարգ հանրային ծառայություններ, իսկ բնակիչները ձևավորել են ամուր քաղաքացիական հասարակություն: Արմավիր համայնքի տեսլականն է՝ համայնքը դարձնել գյուղմթերքների վերամշակման և արդյունաբերական տարածաշրջանային կենտրոն. ձևավորել բնակչության համար բավարար կենսապայմաններ ունեցող, գրավիչ, բարեկարգ և մաքուր բնակավայր: Համայնքի զարգացման հիմնական նպատակներն են՝

* Համայնքի բոլոր բնակավայրերում համաչափ զարգացման հնարավորությունների ստեղծում:
* Համայնքի բնակչության գործազրկության մակարդակի նվազեցում՝ խթանելով գյուղմթերքի վերամշակման և արդյունաբերական ձեռնարկությունների վերագործակցման հնարավորությունները:
* Տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցության ակտիվացում և բարելավում՝ համայնքի ենթակառուցվածքների ընդլայնման և զարգացման, մասնակցության կարգի մշակման և ընդունման, մասնակցության մեթոդների և ձևերի աստիճանական զարգացման միջոցով:
* Արմավիր համայնքի բոլոր բնակավայրերում ապահովել բոլոր նախապայմանները՝ բնակիչների համար բարեկեցիկ միջավայր ստեղծելու համար։

|  |
| --- |
| ***ՈՐՏԵՂԻ՞Ց ԵՆ ԳՈՅԱՆՈՒՄ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՄԻՋՈՑՆԵՐԸ*** |

**2311644,4 հազար ՀՀ դրամ**

**Համայնքի 2023թ. բյուջեի կանխատեսվող մուտքերը**

**Սեփական եկամուտներ 1074443,2 հազար ՀՀ դրամ**

**Պետության կողմից պատվիրակված լիազորությունների համար միջոցները 6480,0 հազար ՀՀ դրամ**

**Պետական բյուջեից տրվող պաշտոնական դրամաշնորհներ 1230721,2 հազար ՀՀ դրամ**

**Գույքահարկեր 630908,0 հազար ՀՀ դրամ, որից**

**Անշարժ գույքի հարկ 208482,0 հազար ՀՀ դրամ**

**Փոխադրամիջոցների գույքահարկ 422426,0 հազար ՀՀ դրամ**

**Տեղական տուրքերը նախատեսվել է 59094,6 հազար ՀՀ դրամ**

**Պետական տուրք նախատեսվել է 44100,0 հազար ՀՀ դրամ՝ հիմք նոտարի և ՔԿԱԳ-ի կողմից տարված կանխատեսման հաշվարկները:**

**Պաշտոնական դրամաշնորհի գծով 1230721,2 հազար ՀՀ դրամ, որից համահարթեցման դոտացիա 1227888,7 հազար ՀՀ դրամ՝ հիմք « 2022թ պետական բյուջեի մասին» ՀՀ օրենքը և նպատակային հատկացումներ/ սուբվենցիաներ/ 2832,5 հազար ՀՀ դրամ**

**Այլ եկամուտների գծով նախատեսվել է 346820,6 հազար ՀՀ դրամ**

**ՀԱՄԱՅՆՔԱՊԵՏԱՐԱՆԻ ԱՇԽԱՏԱԿԱԶՄԻ ԵՎ ԱՎԱԳԱՆՈՒ ԱՇԽԱՏԱՆՔԱՅԻՆ ԾՐԱԳԻՐ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Աշխատանքի բովանդակությունը** | **Կատարման ժամկետը** | **Պատասխանատու բաժին** | **Պատասխանատու անձ** |
| 1 | Ավագանու նիստերի նախապատրաստում և անցկացում՝ ավագանու կանոնակարգի համաձայն: | Նստաշրջանով՝ փետրվարի երկրորդ երեքշաբթի օրվանից մինչև հունիսի վերջին չորեքշաբթի և սեպտեմբերի երկրորդ երեքշաբթի օրվանից մինչև դեկտեմբերի վերջին չորեքշաբթին։ Նստաշրջանի ընթացքում՝ յուրաքանչյուր ամիս առնվազն 1 նիստ: Արտահերթի դեպքում՝ ըստ անհրաժեշտության: | Աշխատակազմի քարտուղար | Ֆ. Պետրոսյան |
| 2 | Ավագանու կողմից քաղաքացիների ընդունելության կազմակերպում: | Տարվա ընթացքում | Ավագանի |  |
| 3 | Համայնքի ղեկավարի որոշումների և կարգադրությունների նախապատրաստում: Աշխատակազմի քարտուղարի հրամանների նախապատրաստում: | Տարվա ընթացքում | Իրավաբանական բաժին,  Բաժինների պետեր | Ֆ․ Պետրոսյան |
| 4 | Համայնքի ղեկավարի, տեղակալների, խորհրդականի և աշխատակազմի քարտուղարի կողմից քաղաքացիների ընդունելության կազմակերպում և անցկացում: | Յուրաքանչյուր շաբաթվա երեքշաբթի օրը, ժամը 14:00-16:00 | Քարտուղարության, անձնակազմի կառավարման, տեղեկատվական տեխնոլոգիաների բաժին | Ն. Դավթյան  Ս․ Հարությունյան |
| 5 | Համայնքային ծառայության մասին ՀՀ օրենքին համապատասխան հաշվետվությունների ներկայացում և ամփոփում: | 6 ամիսը մեկ անգամ | Աշխատակազմի քարտուղար, բաժինների պետեր | Ֆ․ Պետրոսյան |
| 6 | Համայնքային ծառայության թափուր հաստիքների մրցույթների և ատեստացիաների կազմակերպում: | Տարվա ընթացքում, ըստ անհրաժեշտության: | Աշխատակազմ | Ֆ․ Պետրոսյան |
| 7 | Բյուջեի եկամուտների հավաքագրման հետ կապված աշխատաժողովներ: | Պարբերաբար | Վարչական ղեկավարներ, համապատասխան բաժիններ | Ռ․ Մանուկյան |
| 8 | Վարչական վարույթների և վարչական պատասխանատվության հետ կապված գործերի վարում: | Տարվա ընթացքում | Իրավաբանական բաժին |  |
| 9 | Համայնքապետարանում տարվող փաստաթղթաշրջանառության աշխատանքների կազմակերպում: | Տարվա ընթացքում | Վարչական ղեկավարներ  Քարտուղարության, անձնակազմի կառավարման, տեղեկատվական տեխնոլոգիաների բաժին | Ֆ․ Պետրոսյան, |
| 10 | Հանրային լսումների կազմակերպում և անցկացում: | Տարվա ընթացքում՝ ըստ անհրաժեշտության | Աշխատակազմի քարտուղար | Ֆ. Պետրոսյան |
| 11 | Համայնքի սեփականություն հանդիսացող հողամասերի աճուրդների և մրցույթների կազմակերպում: | Տարվա ընթացքում | Իրավաբանական բաժին,  Քաղաքաշինության, հողաշինության, կոմունալ տնտեսության, համատիրությունների աշխատանքների համակարգման բաժին | Ա. Աբգարյան |
| 12 | Համայնքապետարանի աշխատակազմի կարիքների համար գնումների գործընթացի կազմակերպում | Տարվա ընթացքում | Գնումների պատասխանատու ստորաբաժանում | Վ. Սարգսյան  Մ․ Համբարյան |
| 13 | Աշխատակազմի ֆինանuական և հաշվապահական ծառայությունների կատարման ապահովում | Տարվա ընթացքում | Ֆինանսատնտեսագիտական բաժին | Ռ․ Մանուկյան |
| 14 | Գույքահարկի, հողի հարկի բազաների վարման, համայնքի գույքի հաշվառման, աշխատանքների կազմակերպում | Տարվա ընթացքում | Գույքահարկի հաշվառման, սպասարկման և հավաքագրման բաժին | Ա. Տիգրանյան |
| 15 | Համայնքի քաղաքաշինական գործունեության կազմակերպում և վերահսկում: | Տարվա ընթացքում | Քաղաքաշինության, հողաշինության, կոմունալ տնտեսության, համատիրությունների աշխատանքների համակարգման բաժին | Ա. Աբգարյան |
| 16 | Համայնքի տարածքում ոգելից խմիչքների և ծխախոտի արտադրանքի վաճառքի, արտաքին գովազդի տեղադրման մանրածախ և բացօթյա վաճառքի և այլ թույտվությունների տրամադրման ապահովում:  Մասնակցություն համայնքի տարածքում հաստատված երթուղիների մրցույթների կազմակերպմանը: | Տարվա ընթացքում | Վարչական ղեկավարներ  Բյուջետային եկամուտների հաշվառման, հավաքագրման և տրանսպորտի վերահսկողության բաժին, | Ա. Ստեփանյան |
| 17 | Համայնքի կողմից իրականացվող ծրագրերի(սուբվենցիոն և այլ) աշխատանքների կազմակերպում: | Տարվա ընթացքում | Խ. Մկրտչյան  Թ. Շառոյան | Թ. Շառոյան |
| 18 | Համայնքի կողմից մատուցվող ծառայությունների, քաղաքացիների և տնտեսվարող սուբյեկտների հետ կապված հարաբերությունների իրականացմանն ուղղված գործընթացներում օրանականության ապահովում: | Տարվա ընթացքում | Վարչական ղեկավարներ  Իրավաբանական բաժին |  |
| 19 | Համայնքի տարածքում նախադպրոցական կրթության, արտադպրոցական դաստիարակության, մշակույթի սպորտի և երիտասարդության հետ կապված հարցերի իրականացում: | Տարվա ընթացքում | Կրթության, մշակույթի, սպորտի և երիտասարդության հարցերի բաժին | Ա. Դոլինյան |
| 20 | Համայնքի տարածքում խնամակալության և հոգաբարձության հետ կապված հարաբերությունների կարգավորում: | Տարվա ընթացքում | Խնամակալության և հոգաբարձության հանձնաժողով | Ռ. Պողոսյան |
| 21 | Համայնքապետարանի կողմից սոցիալական ոլորտում մատուցվող աշխատանքների իրականացում | Տարվա ընթացքում | Սոցիալական աշխատող  Սոց. անապահով խավերի կողմից ներկայացվող դիմումներն ուսումնասիրող հանձնաժողով: | Ա․ Խաչատրյան |
| 22 | Արտասահմանյան քաղաքների հետ բարեկամական կապերի հաստատման և զարգացման աշխատանքների իրականացում: | Տարվա ընթացքում |  | Թ. Շառոյան |
| 23 | Քաղաքացիական կացության ակտերի պետական գրանցումների իրականացում | Տարվա ընթացքում | Իրավաբանական բաժին բաժին | Բաժնի մասնագետներ |
| 24 | Գյուղատնտեսության ոլորտի հետ կապված աշխատանքների իրականացում | Տարվա ընթացքում | Աշխատակազմի մասնագետ | Արամայիս Հակոբյան |
| 25 | Առողջապահության ոլորտի հետ կապված աշխատանքների իրականացում | Տարվա ընթացքում | Աշխատակազմի մասնագետ |  |
| 25 | Պաշտպանության ոլորտի հետ կապված աշխատանքների իրականացում | Տարվա ընթացքում | Աշխատակազմի մասնագետ | Արման Հակոբյան |
| 25 | Աշխատակազմի տեխնիկական սպասարկման հետ կապված աշխատանքների իրականացում | Տարվա ընթացքում |  | Ա․ Երվանդյան |

**Աղյուսակ 2.Համայնքի ոլորտային նպատակները**

|  |  |
| --- | --- |
| **Ոլորտային նպատակ** | **Վերջնական արդյունքի ցուցանիշ** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր** |  |
| ●Ապահովել տեղական ինքնակառավարման իրականացումը Արմավիր համայնքում, ունենալ բնակչությանը համայնքային ծառայությունների մատուցման արդյունավետ, մասնագիտացված, նպատակային և թափանցիկ համակարգ։ ●Ստեղծել բարեկարգ ու զարգացած ենթակառուցվածքներով համայնք բնակիչների համար։ | Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը (հարցումների հիման վրա) ՏԻՄ-երի գործունեությունից, մատուցվող հանրային ծառայություններից:  Համայնքի բնակիչների մասնակցությամբ ՏԻՄ-երի (համայնքի ղեկավարի, համայնքի ավագանու) կողմից կայացված որոշումների թվի տեսակարար կշիռը կայացված որոշումների ընդհանուր թվի մեջ,  Համայնքի բյուջեի սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռը համայնքի բյուջեի ընդհանուր եկամուտների կազմում, |
| **Ոլորտ 2.Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն** | - |
| ●Ապահովել համայնքի բնակիչների առողջության և շրջակա միջավայրի վրա աղբի բացասական ներգործության նվազեցումը և չեզոքացումը, ստեղծել բնակության համար հարմարավետ և էկոլոգիապես անվտանգ պայմաններ | Աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցումից բնակչության բավարարվածության աստիճանի բարձրացումը (հարցումների հիման վրա), %-ով |
| **Ոլորտ 3. Արտակարգ իրավիճակներից բնակչության պաշտպանություն և քաղաքացիական պաշտպանության կազմակերպում** | - |
| 2022 թվականին արտակարգ իրավիճակներից բնակչության պաշտպանության և քաղաքացիական պաշտպանության կազմակերպման ոլորտում ծրագրեր և միջոցառումներ նախատեսվում են. այն է՝  ●Արմավիրի համայնքապետարանի ղեկավար կազմի, աշխատակազմի մասնագետների ինչպես նաև ենթակա կառույցների աշխատակիցների մասնակցությունը ՀՀ Արտակարգ իրավիճակների նախարարության <<Ճգնաժամային կառավարման պետական ակադեմիա>> ՊՈԱԿ-ում կազմակերպված դասաընթացներին: | - |
| **Ոլորտ 4. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն** |  |
| ● Հիմնանորոգել և բարեկարգել ներհամայնքային ճանապարհները։  ● Իրականացնել գյուղական բնակավայրերի խմելու ջրի և ոռոգման համակարգերի բարելավման աշխատանքներ։  ● Իրականացնել փողոցների գիշերային լուսավորության ցանցի և բազմաբնակարան բնակելի շենքերի տանիքների, բակային տարածքների, մանկական խաղահրապարակների կառուցման և նորոգման աշխատանքներ։  ● Իրականացնել համայնքի սանիտարական մաքրմանը և աղբահանությանը վերաբերող բարեփոխումներ։  ● Համալրել գոյություն ունեցող ավտոպարկը նոր տեխնիկայով՝ հաշվի առնելով խոշորացված համայնքի աղբահանության ծավալները։  ● Շարունակել համայնքի տարածքում աղբամանների տեղադրման աշխատանքները։  ● Կանոնակարգել աղբավայրերի շահագործման աշխատանքները՝ ելնելով բնակավայրի դիրքից և բնապահպանական պահանջներից։ | Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը քաղաքաշինության և կոմունալ տնտեսության ոլորտում մատուցվող ծառայություններից: |
| **Ոլորտ 5. Տրանսպորտ, առևտուր, սպասարկում** |  |
| ● Ապահովել ներհամայնքային երթուղիների կանոնավոր սպասարկումը՝ ելնելով բնակավայրերի առանձնահատկություններից։  ● Կահավորել ներհամայնքային ճանապարհները ճանապարհային նշաններով, գծանշումներով և տրանսպորտային լուսաֆորներով, կանգառներով և սպասասրահներով։  ● Նպաստել առևտրի և սպասարկման կետերի ստեղծմանը՝ կանոնակարգված առևտուր և սպասարկում իրականացնելու նպատակով։ | Բարեկարգ ներբնակավայրային փողոցների մակերեսի տեսակարար կշիռն ընդհանուրի կազմում: |
| **Ոլորտ 6. Կրթություն** |  |
| ● Ապահովել համայնքում կրթական ծառայությունների արդյունավետ մատուցումը:  ● Աջակցել համայնքում նոր մանկապարտեզների կառուցմանը, վերանորոգել գոյություն ունեցող մանկապարտեզները, ավելացնել մանկապարտեզներում խմբերի թիվը։  ● Իրականացնել նախադպրոցական կրթության որակի բարելաման և մատչելիության ապահովման աշխատանքներ։ | Համանքի բնակիչների համար կրթական ծառայությունների հասանելիության մակարդակի բարձրացում:  Բնակիչների բավարարվածությունը մատուցվող նախադպրոցական կրթության ծառայությունից:  Մատուցվող նախադպրոցական կրթության ծառայության հասանելիությունը համայնքի բնակիչներին:  Արտադպրոցական դաստիարակության խմբակներում ընդգրկված երեխաների թվի տեսակարար կշիռը դպրոցական տարիքի երեխաների ընդհանուր թվի մեջ։ |
| **Ոլորտ 7. Մշակույթ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ** |  |
| ●Ապահովել ՏԻՄ-երի կողմից համայնքի բնակչությանը՝ մշակույթի և երիտասարդության հետ տարվող որակյալ և մատչելի ծառայությունների մատուցումը։  ● Հիմնանորոգել համայնքի մշակութային օբյեկտները՝ համալրելով նոր գույքով։  ● Ակտիվացնել մշակութային ծրագրերի միջոցառումներին ուղղված աշխատանքները։ | Մատուցվող մշակութային ծառայությունների հասանելիությունը համայնքի բնակավայրերի բնակիչներին,  գրադարանից օգտվողների թվի տարեկան աճը,  համայնքում մշակութային հիմնարկ հաճախող երեխաների տեսակարար կշիռը դպրոցահասակ երեխաների ընդհանուր թվի մեջ։ |
| **Ոլորտ 8. Սպորտ** |  |
| ● Ապահովել Ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի բնագավառում որակյալ ծառայությունների մատուցումը։  ● Կազմակերպել ներհամայնքային մարզական միջոցառումներ։  Ընդլայնել մարզադպրոցներում գործող խմբերի քանակները։  ● Բարելավել մարզադպրոցների շենքային պայմանները, նորացնել մարզական գույքը։ | Մարզական խմբակներում ընդգրկված երեխաների թվի տեսակարար կշիռը համապատասխան տարիքի երեխաների թվի կազմում։  Մատուցվող մարզական ծառայությունների մատչելիությունը բնակավայրերի բնակիչներին,։ |
| **Ոլորտ 9.Սոցիալական պաշտպանություն** |  |
| ● Օգնել համայնքի անապահով, բազմազավակ, պատերազմում զոհվածների և վիրավորների ընտանիքներին, հաշմանդամություն ունեցող անձանց, տարեցներին, բարելավել նրանց սոցիալական վիճակը։  ● Համագործակցել տարբեր հասարակական կազմակերպությունների հետ՝ համայնքում սոցիալական աջակցության ծառայությունների որակը բարելավելու նպատակով։ | Սոցիալական ծրագրի շահառուների բավարարվածությունը իրականացվող ծրագրերից։ |
| **Ոլորտ 10. Գյուղատնտեսություն** |  |
| ●Աջակցել գյուղատնտեսական նոր տեխնոլոգիաների ներդրմանը համայնքում։  ● Խթանել գյուղատնտեսական ծրագրերի իրականացմանը համայնքում։  ● Աջակցել գյուղմթերքի իրացմանը և վերամշակող արտադրությունների ստեղծմանը։  ● Աջակցել գյուղոլորտում մատուցվող ծառայությունների որակի բարձրացմանը։ | Գյուղական համայնքների բնակիչների համար շոշափելի աջակցությունը Տեղական ինքնակառավարման մարմնի կողմից։ |
| **Ոլորտ 11. Տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցություն** |  |
| 2022 թվականի ընթացքում տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցության ապահովում: | Հանրային քննարկումներ, բաց լսումներ, ընդունելությունների կազմակերպում, ինչպես նաև ավագանու նիստերին բնակիչների մասնակցություն։ |
| **Ոլորտ 12. ՏԻՄ-երի կողմից Պաշտպանության ոլորտի հետ կապված աշխատանքների կազմակերպում և իրականացում** |  |
| 2022 թվականի ընթացքում Զինկոմիսարիատի հետ համագործակցված համապատասխան աշխատանքների իրականացում։ | Օրենքով սահմանված և վերապահված լիազորությունների իրականացում։ |

**Աղյուսակ 3․ՏԱՊ-ի ծրագրերը, որոնք ապահովված են համապատասխան ֆինանսական միջոցներով**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Ծրագրի անվանումը** | **Ծրագրի արժեքը (հազ. դրամ)** | **Ծրագրի ֆինանսավոր-ման աղբյուրը** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ** | |  | Համայնքի բյուջե |
|  | <<Օրենսդիր և գործադիր մարմիններ>> ծրագիր  Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ ծրագիր | 385495,0  58760,0 |  |
| Ընդամենը | | 445255,0 |  |
| **Ոլորտ 2. Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն** | |  | Համայնքի բյուջե |
|  | Աղբահանում | 296141,2 |  |
| Ընդամենը | | 296141,2 |  |
| **Ոլորտ 3. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն** | |  | Համայնքի բյուջե |
|  | <<Բնակարանային շինարարության և կոմունալ ծառայություններ>> (այլ դասերին չպատկանող) | 7120,0 |  |
|  | <<Փողոցների լուսավորություն>> | 63159,0 |  |
|  | <<Ջրամատակարարում>> | 70000,0 |  |
| Ընդամենը | | 133159,0 |  |
| **Ոլորտ 4. Տնտեսական հարաբերություններ** | |  | Համայնքի բյուջե |
| 1. | Ճանապարհային տրանսպորտ ծրագիր՝ ճանապարհների ընթացիկ նորոգում, գծանշում | 37700,0 |  |
| 2. | Ոռոգում | 73598,6 |  |
| Ընդամենը | | 111298,6 |  |
| **Ոլորտ 5.Կրթություն** | |  | Համայնքի բյուջե |
|  | Նախադպրոցական կրթության կազմակերպում  Արտադպրոցական դաստիարակության կազմակերպում | 577141,2  193752,9 |  |
| Ընդամենը | | 770894,1 |  |
| **Ոլորտ 6. Մշակույթ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ** | |  | Համայնքի բյուջե |
|  | Մշակույթի տներ, ակումբներ, կենտրոններ ծրագրիր  Այլ մշակույթային հիմնարկներ ծրագրում ընդգրկվել է Արմավիր համայնքի զբոսայգու ծախսերը 19956,2 հազար ՀՀ դրամ և համայնքային և պաշտոնական տոների և միջոցառումների գծով ծախսերը 23550,0 հազար ՀՀ դրամ | 43506,2 |  |
|  | Գրադարաններ ծրագրով | 37705,6 |  |
| Ընդամենը | | 37705,6 |  |
| **Ոլորտ 7.Սոցիալական պաշտպանություն** | |  | Համայնքի բյուջե |
|  | <<Սոցալական հատուկ արտոնություններ>> ծրագիր, որում ընդգրկված են՝  Թաղման ծախսերի մասնակի հատուցման համար,  սոցիալապես անապահով խավերին մասնակի օգնություններ տրամադրելու համար՝ համայնքի ղեկավարի և ավագանու որոշումներով: | 23000,0 |  |
| Ընդամենը | | 23000,0 |  |
| **Ոլորտ 8. ՀՀ համայնքների պահուստային ֆոնդեր** | | | Համայնքի բյուջե |
| 1, | ՀՀ համայնքների պահուստային ֆոնդեր | 372574,3 |  |
| Ընդամենը | | 372574,3 |  |

**Աղյուսակ 4․Կապիտալ ծախսեր**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հոդված** | **Ծախսի անվանումը** | **Կապալառու** | **Տարեկան**  **Հազ․ դրամ** |
| 5122 | *Օրենսդիր և գործադիր մարմիններ, պետական կառավարում․*  *Վարչական սարքավորումներ* |  | *2000,0* |
| 5113 | *Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ(այլ դասերին չպատկանող)*  *Շենք-շինությունների կապիտալ վերանորոգում* |  | *120210,0* |
| 5113 | *Ճանապարհային տրանսպորտ* |  | *131153,3* |
| 5113 | *Ջրամատակարարում* |  | *217700,0* |
| 5113 | *Նախադրպոցական կրթություն ծրագիր* |  | *97800,0* |
| 5134 | *Նախագծահետազոտական ծախսեր* |  | *10500,0* |

**5․ Համայնքում իրականացվող ծրագրերը**

Արմավիր համայնքում 2023-2024 թվականներին հստակ պլանավորված/մեկնարկը տրված ծրագրերը՝ ստորև․

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Բնակա-վայր** | **Ծրագրի անվանումը** | **Ֆինանսավորող** | **Ծրագրի արժեք** | **Ծրագրի նպատակ/ցուցա-նիշներ** |
| Արմավիր համայնք | ● <<Բաց կառավարման գործընկերություն>> ծրագրի շրջանակներում համայնքում մասնակցային բյուջետավորման իրականացում և բարեվարքության համակարգի ներդնում։  ● <<Եվրոպան տեղայնացվում է>> ծրագրի շրջանակներում երիտասարդությանն ուղղված աշխատանքների իրականացում։  ● <<Ընտանիք և համայնք>> Հ/Կ-ի հետ համատեղ մշակված և հաստատված՝ Արմավիր համայնքի սոցիալական պաշտպանության ոլորտում ամրագրված ծրագրերի իրականացում՝ ըստ առաջնահերթության և ֆինանսական միջոցների առկայության դեպքում։ | ● Համայնքային բյուջե  ● Համայնք  ●Համայնք/<<Ընտանիք և համայնք>> Հ/Կ | 1 000 0000 ՀՀ դրամ  —— | Արմավիրի համայնքապետարանի կողմից իրականացվող ծրագրերի իրականացմանը բնակիչների մասնակցության ապահովում, կառավարման համակարգի թափանցիկության բարձրացում։  Համայնքի զարգացման իրականացումը՝ երիտասարդության կարիքներին հետրելով։  Թիրախային խմբերի սոցիալական կարիքների բավարարում։ |
| Արմավիր համայնք | **2023 թվականին նախատեսված սուբվենցիոն ծրագրեր**  ● *Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Արմավիր համայնքի Արմավիր քաղաքի Սահմանապահների փողոցի Հանրապետություն-Աբովյան և Երևանյան-Շահումյան հատվածների հիմնանորոգում, Թումանյան փողոցի Երևանյան-Շահումյան հատվածի հիմնանորոգում, Հ․ Ավետիսյան փողոցի Երևանյան-Շահումյան հատվածի հիմնանորոգում, Շահումյան փողոցի Արարատյան –Ջիվանի և Չարենց-Բաղրամյան հատվածների հիմնանորոգում, Նորավան գյուղի կենտրոնական փողոցի կառուցում, Այգեվան գյուղի կենտրոնական փողոցի հիմնանորոգում և կառուցում, Մյասնիկյան գյուղի Բաղրամյան փողոցի կառուցում, Լուկաշին գյուղի Թամանյան փողոցի հիմնանորոգում։*  ● *«Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Արմավիր համայնքի Արմավիր քաղաքի թիվ 2 մսուր- մանկապարտեզ» ՀՈԱԿ-ի ,«Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Արմավիր համայնքի Արմավիր քաղաքի թիվ 11 մսուր- մանկապարտեզ» ՀՈԱԿ-ի ,Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Արմավիր համայնքի Արմավիր քաղաքի թիվ 12 մանկապարտեզի , Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Արմավիր համայնքի Արաքս գյուղի մանկապարտեզի, Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Արմավիր համայնքի Խանջյան գյուղի մանկապարտեզի գույքի և սարքավորումների ձեռքբերում****․***  ● *Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Արմավիր համայնքի Արմավիր քաղաքի կենտրոնական հրապարակի շատրվանի վերակառուցում, Հանրապետության փողոցի մայթերի բարեկարգում և կանաչապատ տարածքների ոռոգման համակարգի կառուցում, Սարդարապատ գյուղի Մշակույթի տան հարակից պուրակի բարեկարգում, Մայիսյան գյուղի Մշակույթի տան հարակից պուրակի բարեկարգում, Խանջյան գյուղի Մշակույթի տան հարակից պուրակի բարեկարգում։*  ● *«Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Արմավիր համայնքի Արմավիր քաղաքի թիվ 11 մսուր- մանկապարտեզ» ՀՈԱԿ-ի շենքի հիմնանորոգում, Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Արմավիր համայնքի Խանջյան գյուղի մանկապարտեզի շենքի հիմնանորոգում։*  ● *Հայաստանի Հանրապետության Արմավիրի մարզի Արմավիր համայնքի Արմավիր քաղաքի Շահումյան փողոցի Արարատյան –Ջիվանի և Չարենց-Բաղրամյան հատվածների, Սահմանապահների փողոցի Երևանյան-Շահումյան հատվածի, Թումանյան փողոցի Երևանյան-Շահումյան հատվածի, Հ․ Ավետիսյան փողոցի Երևանյան-Շահումյան հատվածի և Հացիկ գյուղի ջրամատակարարման համակարգերի վերակառուցում։* | ●Համայնք/պետական բյուջե  ●Համայնք/պետական բյուջե  ●Համայնք/պետական բյուջե  ●Համայնք/պետական բյուջե  ●Համայնք/պետական բյուջե | *1 398 169 860 ՀՀ դրամ*  *142 788 800 ՀՀ դրամ*  *382 462 570 ՀՀ դրամ*  *548 229 290 ՀՀ դրամ*  *421 830 750 ՀՀ դրամ* | Նշված բնակավայրերի գլխավոր նշանակության ճանապարհների կառուցում, երթևեկության կարգավորում, բնակչության կենցաղային պայմանների բարելավում  Գույքի ձեռքբերումը սաներին կապահովվի զարգացնող առարկայական միջավայրով:  Բնակչության համար բարեկարգ, գեղեցիկ միջավայրի ստեղծում։  Կբարելավվի երեխաների համար անվտանգության, խնամքի և կրթության համար անհրաժեշտ միջավայրը՝ այդ թվում շենքային և սանիտարական պայմանները։  Ջրամատակարարման համակարգի վերակառուցուման շնորհիվ բնակչությունը կապահովվի մաքուր, որակյալ ջրով։ |
| Նորավան | ●Նորավան գյուղում մոդուլային մանկապարտեզի կառուցում | ●Պետական բյուջե |  | Նախադպրոցական տարիքի երեխաների կրթման և զարգաման համար անհրաժեշտ միջավայրի ստեղծում։ |
| Լենուղի | ●Լենուղի գյուղում մոդուլային մանկապարտեզի կառուցում | ●Պետական բյուջե |  | Նախադրպրոցական տարիքի երեխաների կրթման և զարգաման համար անհրաժեշտ միջավայրի ստեղծում։ |
| Այգեվան | ●Այգեվան գյուղում մոդուլային մանկապարտեզի կառուցում | ●Պետական բյուջե |  | Նախադպրոցական տարիքի երեխաների կրթման և զարգաման համար անհրաժեշտ միջավայրի ստեղծում։ |
| Մյասնիկյան | ●Մյասնիկյան գյուղում ֆուտբոլի, բասկետբոլի և վոլեյբոլի մինի մարզադաշտի կառուցում  ● Մյասնիկյան գյուղում COAF սմարթ համալիրի հիմնում | ● Հայաստանի Հանրապետության տարածքային զարգացման հիմնադրամ/համայնք | 38000000 ՀՀ դրամ | Երիտասարդների շրջանում սպորտային կյանքի միջավայրի բարելավում։ |

**7․ Համայնքի ՏԱՊ-ի մոնիթորինգի և գնահատման պլանը**

**Համայնքի ոլորտային նպատակները**

|  |  |
| --- | --- |
| **Ոլորտային նպատակ** | **Վերջնական արդյունքի ցուցանիշ % (տարեկան)** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր** |  |
| ●Ապահովել տեղական ինքնակառավարման իրականացումը Արմավիր համայնքում, ունենալ բնակչությանը համայնքային ծառայությունների մատուցման արդյունավետ, մասնագիտացված, նպատակային և թափանցիկ համակարգ։ ●Ստեղծել բարեկարգ ու զարգացած ենթակառուցվածքներով համայնք բնակիչների համար։ |  |
| **Ոլորտ 2.Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն** | - |
| ●Ապահովել համայնքի բնակիչների առողջության և շրջակա միջավայրի վրա աղբի բացասական ներգործության նվազեցումը և չեզոքացումը, ստեղծել բնակության համար հարմարավետ և էկոլոգիապես անվտանգ պայմաններ |  |
| **Ոլորտ 3. Արտակարգ իրավիճակներից բնակչության պաշտպանություն և քաղաքացիական պաշտպանության կազմակերպում** | - |
| 2023 թվականին արտակարգ իրավիճակներից բնակչության պաշտպանության և քաղաքացիական պաշտպանության կազմակերպման ոլորտում ծրագրեր և միջոցառումներ նախատեսվում են. այն է՝  ●Արմավիրի համայնքապետարանի ղեկավար կազմի, աշխատակազմի մասնագետների ինչպես նաև ենթակա կառույցների աշխատակիցների մասնակցությունը ՀՀ Արտակարգ իրավիճակների նախարարության <<Ճգնաժամային կառավարման պետական ակադեմիա>> ՊՈԱԿ-ում կազմակերպված դասաընթացներին: | - |
| **Ոլորտ 4. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն** |  |
| ● Հիմնանորոգել և բարեկարգել ներհամայնքային ճանապարհները։  ● Իրականացնել գյուղական բնակավայրերի խմելու ջրի և ոռոգման համակարգերի բարելավման աշխատանքներ։  ● Իրականացնել փողոցների գիշերային լուսավորության ցանցի և բազմաբնակարան բնակելի շենքերի տանիքների, բակային տարածքների, մանկական խաղահրապարակների կառուցման և նորոգման աշխատանքներ։  ● Իրականացնել համայնքի սանիտարական մաքրմանը և աղբահանությանը վերաբերող բարեփոխումներ։  ● Համալրել գոյություն ունեցող ավտոպարկը նոր տեխնիկայով՝ հաշվի առնելով խոշորացված համայնքի աղբահանության ծավալները։  ● Շարունակել համայնքի տարածքում աղբամանների տեղադրման աշխատանքները։  ● Կանոնակարգել աղբավայրերի շահագործման աշխատանքները՝ ելնելով բնակավայրի դիրքից և բնապահպանական պահանջներից։ |  |
| **Ոլորտ 5. Տրանսպորտ, առևտուր, սպասարկում** |  |
| ● Ապահովել ներհամայնքային երթուղիների կանոնավոր սպասարկումը՝ ելնելով բնակավայրերի առանձնահատկություններից։  ● Կահավորել ներհամայնքային ճանապարհները ճանապարհային նշաններով, գծանշումներով և տրանսպորտային լուսաֆորներով, կանգառներով և սպասասրահներով։  ● Նպաստել առևտրի և սպասարկման կետերի ստեղծմանը՝ կանոնակարգված առևտուր և սպասարկում իրականացնելու նպատակով։ |  |
| **Ոլորտ 6. Կրթություն** |  |
| ● Ապահովել համայնքում կրթական ծառայությունների արդյունավետ մատուցումը:  ● Աջակցել համայնքում նոր մանկապարտեզների կառուցմանը, վերանորոգել գոյություն ունեցող մանկապարտեզները, ավելացնել մանկապարտեզներում խմբերի թիվը։  ● Իրականացնել նախադպրոցական կրթության որակի բարելաման և մատչելիության ապահովման աշխատանքներ։ |  |
| **Ոլորտ 7. Մշակույթ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ** |  |
| ●Ապահովել ՏԻՄ-երի կողմից համայնքի բնակչությանը՝ մշակույթի և երիտասարդության հետ տարվող որակյալ և մատչելի ծառայությունների մատուցումը։  ● Հիմնանորոգել համայնքի մշակութային օբյեկտները՝ համալրելով նոր գույքով։  ● Ակտիվացնել մշակութային ծրագրերի միջոցառումներին ուղղված աշխատանքները։ |  |
| **Ոլորտ 8. Սպորտ** |  |
| ● Ապահովել Ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի բնագավառում որակյալ ծառայությունների մատուցումը։  ● Կազմակերպել ներհամայնքային մարզական միջոցառումներ։  Ընդլայնել մարզադպրոցներում գործող խմբերի քանակները։  ● Բարելավել մարզադպրոցների շենքային պայմանները, նորացնել մարզական գույքը։ |  |
| **Ոլորտ 9.Սոցիալական պաշտպանություն** |  |
| ● Օգնել համայնքի անապահով, բազմազավակ, պատերազմում զոհվածների և վիրավորների ընտանիքներին, հաշմանդամություն ունեցող անձանց, տարեցներին, բարելավել նրանց սոցիալական վիճակը։  ● Համագործակցել տարբեր հասարակական կազմակերպությունների հետ՝ համայնքում սոցիալական աջակցության ծառայությունների որակը բարելավելու նպատակով։ |  |
| **Ոլորտ 10. Գյուղատնտեսություն** |  |
| ●Աջակցել գյուղատնտեսական նոր տեխնոլոգիաների ներդրմանը համայնքում։  ● Խթանել գյուղատնտեսական ծրագրերի իրականացմանը համայնքում։  ● Աջակցել գյուղմթերքի իրացմանը և վերամշակող արտադրությունների ստեղծմանը։  ● Աջակցել գյուղոլորտում մատուցվող ծառայությունների որակի բարձրացմանը։ |  |
| **Ոլորտ 11. Տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցություն** |  |
| 2023 թվականի ընթացքում տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցության ապահովում: |  |
| **Ոլորտ 12. ՏԻՄ-երի կողմից Պաշտպանության ոլորտի հետ կապված աշխատանքների կազմակերպում և իրականացում** |  |
| 2023 թվականի ընթացքում Զինկոմիսարիատի հետ համագործակցված համապատասխան աշխատանքների իրականացում։ |  |

**ՏԱՊ-ի ծրագրերը, որոնք ապահովված են համապատասխան ֆինանսական միջոցներով**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Ծրագրի անվանումը** | **Ծրագրի արժեքը (հազ. դրամ)** | **Ծրագրի ֆինանսավոր-ման աղբյուրը** | **Վերջնական ցուցանիշ %** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ** | |  | Համայնքի բյուջե |  |
|  | <<Օրենսդիր և գործադիր մարմիններ>> ծրագիր  Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ ծրագիր | 385495,0  58760,0 |  |  |
| Ընդամենը | | 445255,0 |  |  |
| **Ոլորտ 2. Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն** | |  | Համայնքի բյուջե |  |
|  | Աղբահանում | 296141,2 |  |  |
| Ընդամենը | | 296141,2 |  |  |
| **Ոլորտ 3. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն** | |  | Համայնքի բյուջե |  |
|  | <<Բնակարանային շինարարության և կոմունալ ծառայություններ>> (այլ դասերին չպատկանող) | 7120,0 |  |  |
|  | <<Փողոցների լուսավորություն>> | 63159,0 |  |  |
|  | <<Ջրամատակարարում>> | 70000,0 |  |  |
| Ընդամենը | | 133159,0 |  |  |
| **Ոլորտ 4. Տնտեսական հարաբերություններ** | |  | Համայնքի բյուջե |  |
| 1. | Ճանապարհային տրանսպորտ ծրագիր՝ ճանապարհների ընթացիկ նորոգում, գծանշում | 37700,0 |  |  |
| 2. | Ոռոգում | 73598,6 |  |  |
| Ընդամենը | | 111298,6 |  |  |
| **Ոլորտ 5.Կրթություն** | |  | Համայնքի բյուջե |  |
| 1 | Նախադպրոցական կրթության կազմակերպում  Արտադպրոցական դաստիարակության կազմակերպում | 577141,2  193752,9 |  |  |
| Ընդամենը | | 770894,1 |  |  |
| **Ոլորտ 6. Մշակույթ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ** | |  | Համայնքի բյուջե |  |
| 1 | Մշակույթի տներ, ակումբներ, կենտրոններ ծրագրիր  Այլ մշակույթային հիմնարկներ ծրագրում ընդգրկվել է Արմավիր համայնքի զբոսայգու ծախսերը 19956,2 հազար ՀՀ դրամ և համայնքային և պաշտոնական տոների և միջոցառումների գծով ծախսերը 23550,0 հազար ՀՀ դրամ | 43506,27 |  |  |
| 2 | Գրադարաններ ծրագրով | 37705,6 |  |  |
| Ընդամենը | | 37705,6 |  |  |
| **Ոլորտ 7.Սոցիալական պաշտպանություն** | |  | Համայնքի բյուջե |  |
| 1 | <<Սոցալական հատուկ արտոնություններ>> ծրագիր, որում ընդգրկված են՝  Թաղման ծախսերի մասնակի հատուցման համար,  սոցիալապես անապահով խավերին մասնակի օգնություններ տրամադրելու համար՝ համայնքի ղեկավարի և ավագանու որոշումներով: | 23000,0 |  |  |
| Ընդամենը | | 23000,0 |  |  |
| **Ոլորտ 8. ՀՀ համայնքների պահուստային ֆոնդեր** | | | Համայնքի բյուջե |  |
| 1 | ՀՀ համայնքների պահուստային ֆոնդեր | 372574,2 |  |  |
| Ընդամենը | | 372574,2 |  |  |

**Կապիտալ ծախսեր**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հոդված** | **Ծախսի անվանումը** | **Արժեք** | **Վերջնական ցուցանիշ** |
| 5122 | *Օրենսդիր և գործադիր մարմիններ, պետական կառավարում․*  *Վարչական սարքավորումներ* | *2000,0* |  |
| 5113 | *Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ(այլ դասերին չպատկանող)*  *Շենք-շինությունների կապիտալ վերանորոգում* | *120210,0* |  |
| 5113 | *Ճանապարհային տրանսպորտ* | *131153,3* |  |
| 5113 | *Ջրամատակարարում* | *217700,0* |  |
| 5113 | *Նախադրպոցական կրթություն ծրագիր* | *97800,0* |  |
| 5134 | *Նախագծահետազոտական ծախսեր* | *10500,0* |  |

Մոնիթորինգի և գնահատման պլանը կազմվում է կիսամյակային կամ տարեկան կտրվածքով:

* Աղյուսակում ներկայացվում են ՏԱՊ-ում ներկայացվող բոլոր ծրագրերը: Որպես արդյունքային՝ միջոցառումների մուտքային, ելքային (քանակական, որակական և ժամկետայնության) և ծրագրի վերջնական ցուցանիշների թիրախային արժեքներ նշվում են նույն աղյուսակի համապատասխան ցուցանիշները, իսկ որպես դրանց փաստացի արժեքներ՝ ծրագրի իրականացումից հետո կամ ծրագրի մոնիթորինգի իրականացման պահին ստացված փաստացի արժեքները:
* Ցուցանիշի արժեքի շեղումը փաստացի և թիրախային արժեքների տարբերությունն է։
* Ցուցանիշի արժեքի շեղումը կամ դրա պատճառները մեկնաբանվում է «Մեկնաբանություն» սյունակում։